

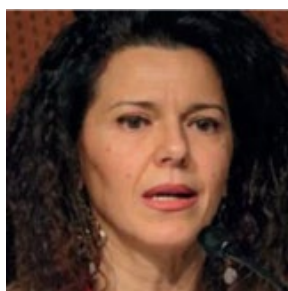
# SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE IN SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO

"ALBERTO ANDREANI"

## Modulo A4.

Leadership, consultazione, partecipazione e comunicazione

*"Consultazione, partecipazione e comunicazione: i processi nei Modelli di Organizzazione e Gestione della SSL"*



Lucina Mercadante

[Curriculum Vitae](#)

*Chimico specialista della Consulenza Tecnica per l'Accertamento dei Rischi e Prevenzione dell'INAIL*

## Abstract

I modelli di organizzazione e di gestione della salute e sicurezza sul lavoro rappresentano ad oggi gli strumenti più efficaci per permettere ad ogni organizzazione di governare in una logica totalmente preventiva il rischio derivante.

Riferirsi ai MOG, prendendo inevitabilmente a riferimento il d.lgs. 231/01, conduce ad un ragionamento di carattere tecnico ed organizzativo-gestionale, strettamente legato ed interagente, laddove appare evidente come sia necessario instaurare relazioni chiare e definite fra soggetti con posizioni e livelli gerarchici differenti, dunque con culture, esperienze, competenze differenti e soprattutto, conoscenza e propensione alla gestione del rischio per la SSL talvolta anche molto distanti.

E' quindi fondamentale trovare canali e modalità di consultazione, partecipazione e comunicazione capaci di soddisfare sia le esigenze imposte per una efficace attuazione dei MOG per la SSL sia le esigenze dei soggetti allocati e coinvolti nelle funzioni apicali e di controllo del processo di gestione del rischio per la SSL quanto le esigenze di ogni lavoratore, presente a qualunque altro livello gerarchico p.

Il chiaro riferimento, ed il ricorso, ai sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro (SGSL) porta inevitabilmente alla più recente norma sui SGSL, la 45001:2018 che fa del punto dedicato alla consultazione ed alla partecipazione una delle novità di maggiori rilievo ed impatto, sia sulla organizzazione sia sui processi di governo e di leadership. Al pari il processo della comunicazione, che diventa, più che mai, servizio a supporto della organizzazione, per una corretta gestione sia dei rischi direttamente connessi alle attività specifiche sia dei rischi del SGSL.

Questo modulo formativo illustra

- Il processo di leadership e partecipazione nella UNI ISO 45001 :2018 e nei MOG per la SSL

- La logica dei processi di consultazione e partecipazione nella UNI ISO 45001 :2018 e nei MOG per la SSL
- Il processo e le modalità di comunicazione, interna ed esterna, efficaci e funzionali ad una corretta gestione del rischio per la SSL
- Le relazioni funzionali per processi e per fasi
- L'analisi di dettaglio dei punti norma